

# SERVICIOS EN PLANTA RELIMANS

## Conformación de Equipos de Trabajo de Alto Rendimiento, en las Áreas de Confiabilidad y Mantenimiento

### OBJETIVOS OPERACIONALES:

- *Determinación de la metodología más apropiada para establecer una matriz de criticidad y riesgo*
- *Capacidad de Analizar las Causas Raíz de Falla de eventos indeseados*
- *Capacidad de Analizar y Promover cambios en la Frecuencia de Mantenimiento*
- *Establecer las metodologías más acordes con las necesidades de la planta para planear, implementar y conducir al éxito, las iniciativas de Mantenimiento Estratégico*

### METODOLOGÍA:

- *A lo largo de dos semanas de trabajo, se llevarán a cabo cuatro cursos teórico-prácticos sobre confiabilidad y mantenimiento estratégico, dirigidos a los Sectores de la Gerencia de Planta y de Mantenimiento, Personal de Operación, Personal de Salud-Seguridad-Medio Ambiente y al Personal de Mantenimiento y sus Planners.*

#### *I. ANALISIS DE CRITICIDAD (Dirigido a Personal de Planeamiento-Operación-Mantenimiento-SSA)*

*Duración: 3 días teórico-práctico:*

- *Jerarquización de activos y criterios*
- *Modelos de Jerarquización de activos*
- *Métodos cualitativos, semi-cuantitativos y cuantitativos*
- *Métodos probabilísticos*

#### *II. ANÁLISIS DE CAUSA RAÍZ ACR / RCA (Dirigido a Personal de Operación-Mantenimiento-SSA)*

*Duración: 3 días teórico-práctico*

- *Costos de Mantenimiento*
- *Metodología del ACR*
- *Identificación y Acotamiento del Problema*
- *Creación del Equipo de Trabajo*
- *Levantamiento de Información y Evidencia*
- *Técnicas Causales*
- *Acciones Correctivas y Proactivas*
- *Ciclo del Mejoramiento Continuo*
- *Técnicas de ACR*

# SERVICIOS EN PLANTA RELIMANS

## METODOLOGÍA:

### III. ANÁLISIS DE OPORTUNIDAD-COSTO-RIESGO-BENEFICIO (OCR)

*(Dirigido a personal de Gerencia de Mantenimiento, Gerencia de Producción, Planners, Personal de Operación y Personal de Mantenimiento)*

*Duración: 3 días teórico-práctico*

- Metodología Oportunidad Costo Riesgo OCR
- Costos del Mantenimiento
- Costos del Riesgo
- Beneficios del Mantenimiento
- Pérdidas por no aplicar el Mantenimiento
- Relación Costo-Riesgo
- Impacto total en el Negocio
- Solventando las Limitaciones

### IV. Gerencia Estratégica del Mantenimiento: *(Dirigido a Gerentes de Mantenimiento, Gerentes de Planta, Gerentes de Producción, Supervisores de Mantenimiento y de Producción)*

*Duración: 2 días*

- a. Gerencia Estratégica: pensamiento estratégico, planificación estratégica, atributos claves de la Gerencia Estratégica, Proceso de la Gerencia Estratégica
- b. Alineación de las Estrategias con la Visión-Misión-Metas de la empresa
- c. Fijación de Objetivos de Mantenimiento
- d. Formulación de Estrategias y sus componentes
- e. Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas FODA
- f. Gerencia del Riesgo y de la Incertidumbre
- g. Modelos de Decisión
- h. Cálculo Probabilístico del Valor Presente Neto VPN
- i. Jerarquía de Portafolios de Inversión
- j. Análisis de Criticidad
- k. Identificación de Mejores Prácticas
- l. Reingeniería del Error
- m. Detección de Oportunidades
- n. Análisis Causa-Raíz
- o. Metodología de Inspección Basada en Riesgo
- p. Mantenibilidad
- q. Mantenimiento Centrado en Confiabilidad